

Indicateurs économiques

	Loi NRE	GRI G3	Données 2009	
Chiffre d'affaires consolidé		EC1	27 132 millions d'euros	
Répartition du chiffre d'affaires consolidé par secteur opérationnel (en millions d'euros)			Activision Blizzard Universal Music Group SFR Groupe Maroc Telecom GVT Groupe Canal+ (Activités non stratégiques, corporate et élimination des opérations intersegment)	3 038 4 363 12 425 2 694 104 4 553 (45)
Répartition du chiffre d'affaires consolidé par zone géographique (en millions d'euros)		EC1	France Reste de l'Europe Etats-Unis Maroc Reste du Monde	16 898 3 046 3 153 2 248 1 787
Rémunération des mandataires sociaux	□		24 millions d'euros ⁽¹⁾	
Critères de détermination et de fixation de la rémunération des mandataires sociaux et des principaux dirigeants	□		Voir le Document de référence 2009 p. 109 à 119	
Nombre d'options de souscription d'actions attribuées	□		6,5 millions d'options ⁽²⁾ de souscription (soit 0,56 % du capital social) dont 1,24 million aux membres du Directoire et 876 000 ⁽³⁾ (soit 0,07 % du capital social) pour les 10 plus importantes attributions hors membres du Directoire de Vivendi	
Nombre d'actions de performance attribuées	□		567 001 ⁽²⁾ dont 123 336 aux Membres du Directoire (soit 0,01 % du capital social)	
Frais de personnel groupe Vivendi	□	EC1	2 956 millions d'euros	
Somme distribuée aux fournisseurs et prestataires de service (distribution, achat de programmes, royalties, gestion des abonnés, etc.)		EC1	16 986 millions d'euros	
Dividendes versés aux actionnaires		EC1	1 721 millions d'euros ⁽⁴⁾⁽⁵⁾	
Versement aux banques (intérêts nets payés, primes payées dans le cadre du remboursement anticipé d'emprunts, etc.)		EC1	425 millions d'euros	
Impôts nets payés		EC1	137 millions d'euros	

⁽¹⁾ Total des sommes comptabilisées par le groupe au titre des rémunérations fixes et variables (y compris les cotisations patronales), autres avantages (options de souscription et actions de performance) et ensemble des régimes de retraite (se reporter p. 274 du Document de référence 2009) accordés aux membres du Conseil de surveillance et aux membres du Directoire selon la nomenclature de la norme IAS 24 paragraphe 16.

⁽²⁾ Directoire du 24 février 2009 et Conseil de surveillance du 25 février 2009.

⁽³⁾ Hors membres du Directoire.

⁽⁴⁾ Nombre des actions en jouissance au 1er janvier, après déduction des actions autodétenues au moment de la mise en paiement du dividende.

⁽⁵⁾ Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale mixte des actionnaires du 29 avril 2010.

Données 2008		Données 2007	
25 392 millions d'euros		21 657 millions d'euros	
Activision Blizzard	2 091	Universal Music Group	4 870
Universal Music Group	4 650	SFR	9 018
SFR	11 553	Groupe Maroc Telecom	2 456
Groupe Maroc Telecom	2 601	Groupe Canal+	4 363
Groupe Canal+	4 554	Vivendi Games	1 018
<i>(Activités non stratégiques, corporate et élimination des opérations intersegment)</i>	(57)	<i>(Activités non stratégiques, corporate et élimination des opérations intersegment)</i>	(68)
France	15 967	France	13 403
Reste de l'Europe	2 766	Reste de l'Europe	2 352
Etats-Unis	2 889	Etats-Unis	2 319
Maroc	2 221	Maroc	2 139
Reste du Monde	1 549	Reste du Monde	1 444
30 millions d'euros		43 millions d'euros	
Voir le Document de référence 2008 p. 105 à 113		Voir le Document de référence 2007 p. 103 à 107	
6,3 millions d'options de souscription (soit 0,54 % du capital social) dont 1,46 million aux membres du Directoire et 860 000 (soit 0,07 % du capital social) pour les 11 plus importantes attributions hors membres du Directoire de Vivendi		5,718 millions d'options de souscription (soit 0,49 % du capital social) dont 1,528 million aux membres du Directoire et 876 000 pour les 10 plus importantes attributions hors membres du Directoire de Vivendi	
526 496 dont 122 003 aux Membres du Directoire (soit 0,01 % du capital social)		476 717 dont 128 337 aux Membres du Directoire (soit 0,04 % du capital social)	
2 688 millions d'euros		2 390 millions d'euros	
15 458 millions d'euros		12 852 millions d'euros	
1 639 millions d'euros		1 514,7 millions d'euros	
320 millions d'euros		215 millions d'euros	
1 015 millions d'euros		1 072 millions d'euros	