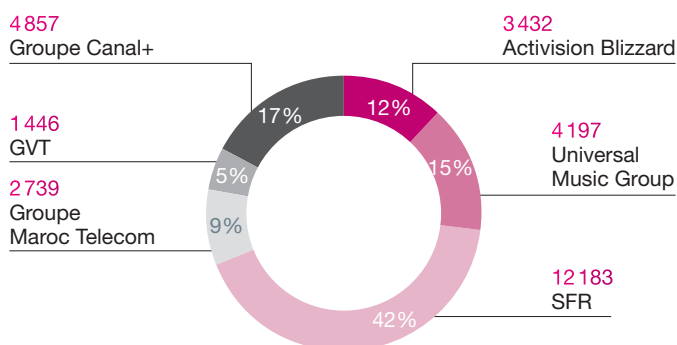


INDICATEURS

ÉCONOMIQUES

2011	2010	2009	Loi NRE	GRI G3.1
Chiffre d'affaires consolidé (en millions d'euros)			⊙	EC1
28 813	28 878	27 132		
Rémunération versée aux mandataires sociaux⁽¹⁾ (en millions d'euros)			⊙	
20	14	11		
Critères de détermination et de fixation de la rémunération des mandataires sociaux et des principaux dirigeants			⊙	
Voir le chapitre 3, section 3.2.2 du Document de référence 2011 p. 106 et le Rapport d'activité et de développement durable p. 11	Section 3.2.2 DDR 2010 p. 9 RADD 2010	Section 3.2.2 DDR 2009		
Nombre d'options de souscription d'actions attribuées			⊙	
2,5 millions d'options ⁽²⁾ de souscription (soit 0,20 % du capital social) dont 717 500 aux membres du Directoire et à son Président et 527 500⁽³⁾ (soit 0,04 % du capital social) pour les 10 plus importantes attributions hors membres du Directoire de Vivendi	5,3 millions (0,42 %) 1,329 million 980 666 (0,08 %)	6,5 millions (0,56 %) 1,24 million 876 000 (0,07 %)		
Nombre d'actions de performances attribuées			⊙	
1,68 million⁽²⁾ dont 225 000 aux mandataires sociaux (soit 0,018 % du capital social)	1,08 million 110 745 (0,009 %)	567 001 123 336 (0,01 %)		
Frais de personnel groupe Vivendi (en millions d'euros)			⊙	EC1
3 305	3 225	2 956		
Somme distribuée aux fournisseurs et prestataires de services (en millions d'euros)			⊙	EC1
17 461	17 271	16 986		
Dividendes versés aux actionnaires (en millions d'euros)				EC1
1 246⁽⁴⁾⁽⁵⁾	1 731	1 721		
Versement aux banques (en millions d'euros)				EC1
720	739	425		
Impôts nets payés (en millions d'euros)				EC1
1 090	1 365	137		

Chiffre d'affaires 2011 par secteur opérationnel* (en millions d'euros)

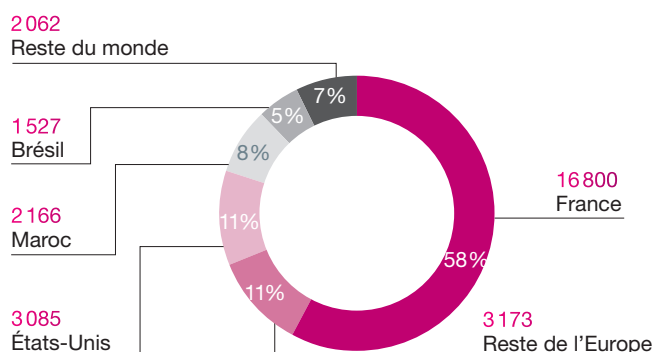


* Y compris activités non stratégiques et autres, et élimination des opérations intersegment.

(1) Comprend le montant total des rémunérations brutes, y compris les avantages en nature, versées en année pleine par le groupe aux membres du Directoire ainsi que la rémunération fixe versée au Président du Conseil de Surveillance et le montant global des jetons de présence versés aux autres membres du Conseil de Surveillance.

(2) Directoire du 28 février 2012 et Conseil de surveillance du 29 février 2012.

Chiffre d'affaires 2011 par zone géographique (en millions d'euros)



(3) Hors membres du Directoire.

(4) Nombre des actions jouissance 1^{er} janvier, après déduction des actions autodétenues au moment de la mise en paiement du dividende.

(5) Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée générale mixte des actionnaires du 19 avril 2012.