

vivendi

RÉSULTATS ANNUELS 2024

NOTES IMPORTANTES :

Résultats financiers annuels clos le 31 décembre 2024

Comptes audités, établis selon les normes IFRS

Les investisseurs sont instamment priés de prendre connaissance de l'avertissement juridique à la fin de la présentation

SOMMAIRE

01	Faits marquants 2024	3
02	Résultats financiers 2024	6
03	Portefeuille de participations	8
04	Compte de résultat	15
05	Conclusion	18
06	Annexes	20



01

Faits marquants 2024

Arnaud de Puyfontaine
Président du Directoire

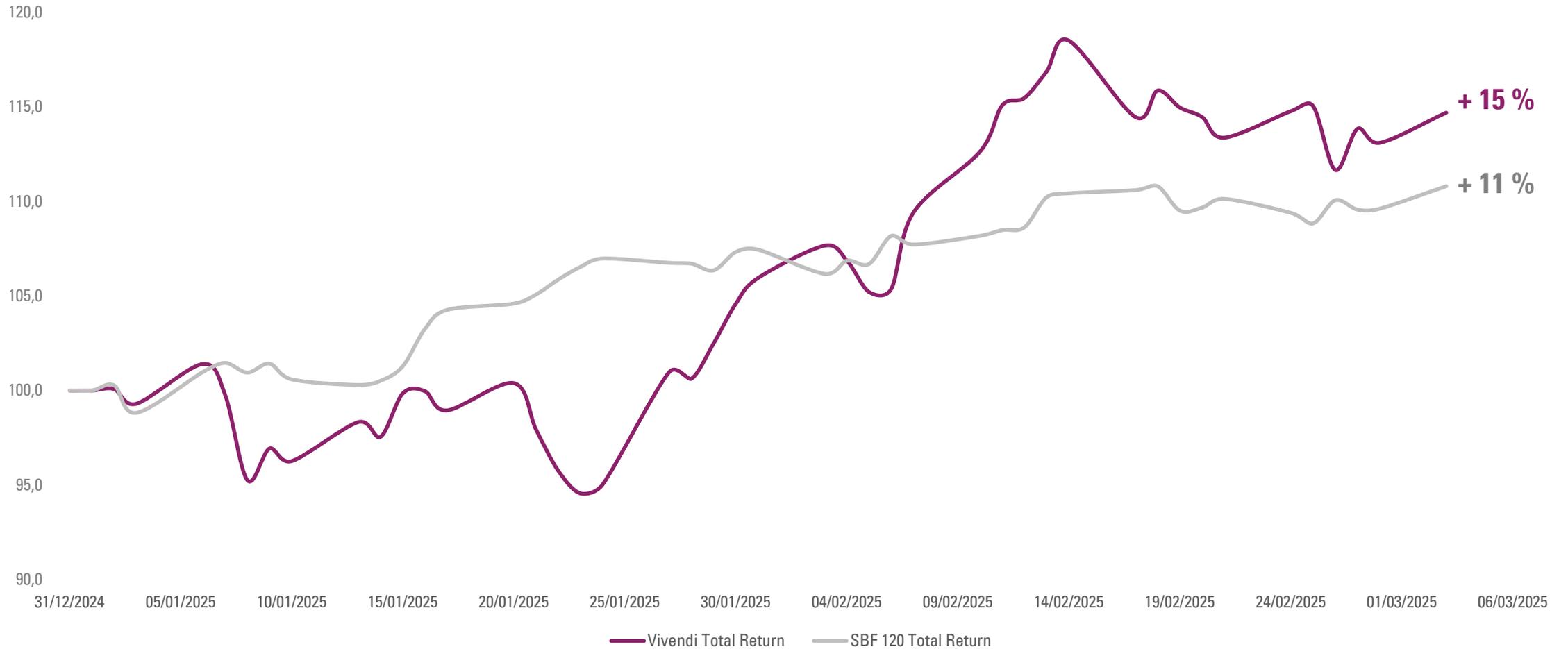
vivendi

2024 : UNE ANNÉE DE PROFONDE TRANSFORMATION POUR VIVENDI

- Opération de scission/distribution des actifs : Canal+, Louis Hachette Group et Havas.
- Le Groupe Vivendi est désormais composé :
 - De participations financières cotées en bourse,
 - D'un actif opérationnel avec le groupe Gameloft.
- La valeur des participations au 31 décembre 2024 représente plus de 7,1 Mds€, dont 6,9 Mds€ de titres cotés.
- L'Actif Net Réévalué (ANR) après prise en compte d'une dette nette ajustée de 2,1 Mds€ et de passifs pour 0,3 Mds€ s'élève à 4,8 Mds€.
- Les comptes 2024 sont impactés par la mise à la juste valeur des actifs scindés, soit -5,9 Mds€ (sur la base du premier cours de bourse du 16 déc. 2024).

ÉVOLUTION DU COURS DE BOURSE

1^{ER} JANVIER 2025 – 03 MARS 2025 - REBASÉ 100 AU 1^{ER} JANVIER 2025





02

Résultats financiers 2024

François Laroze

Membre du Directoire et Directeur financier

vivendi

CHIFFRE CLÉS 2024

En M€

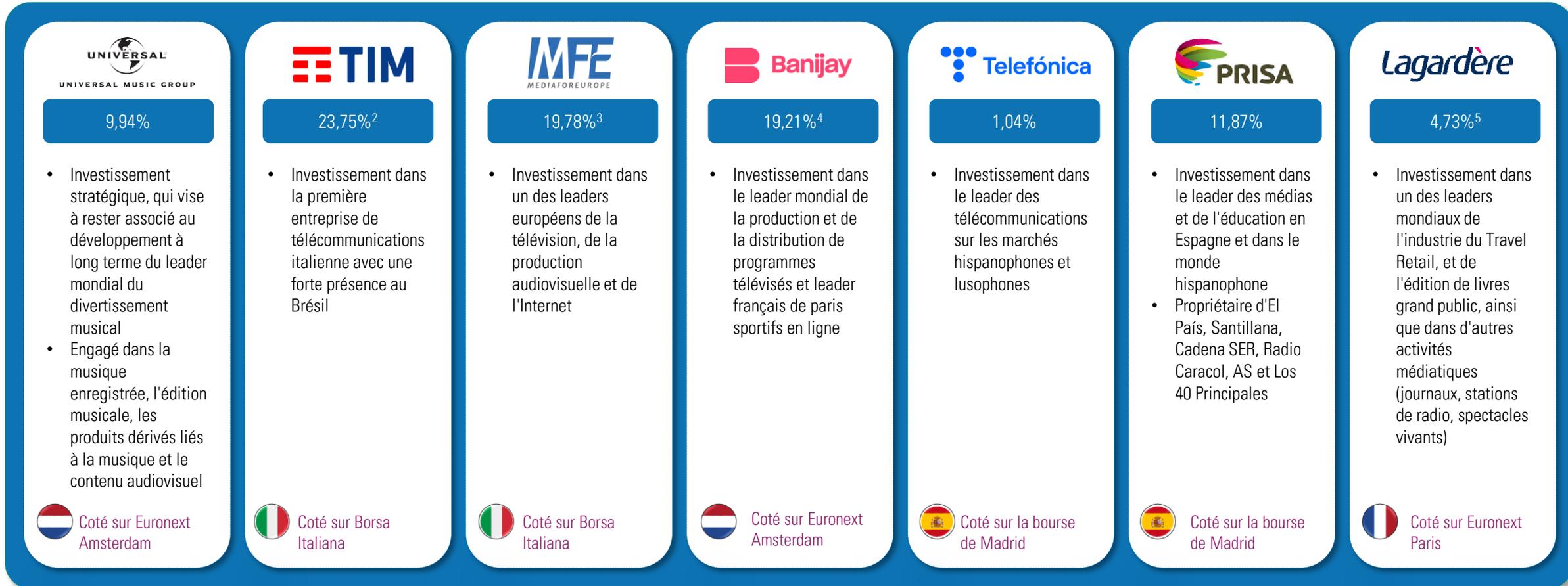
	2024	2023
Portefeuille d'actifs	7 121	7 384
Actif Net Réévalué (ANR)	4 829	5 636
<i>ANR par action (€)¹</i>	<i>4,69</i>	<i>5,47</i>
Endettement financier net	(2 072)²	(2 839)
Chiffre d'affaires	297	312
EBITA	(1)	(33)
Résultat net ajusté	111	336
Résultat net, part du groupe	(6 004)	405

03

Portefeuille de participations

vivendi

PORTEFEUILLE DE PARTICIPATIONS - SOCIÉTÉS COTÉES (1)



(1) Détentions au 31 décembre 2024

(2) % des droits de vote (17,04% du capital).

(3) 4% du capital détenus en direct par Vivendi et 16% du capital détenus par Simon Fiduciaria conformément aux accords conclus avec Fininvest le 22 juillet 2021. (22,95% des droits de vote).

(4) 10,07% des droits de vote.

(5) 3,21% des droits de vote.

PARTICIPATIONS COTÉES ET DIVIDENDES REÇUS

En millions d'euros	31 décembre 2024				
	Nombre d'actions détenues (m)	(%) d'intérêt	Coût moyen d'achat ⁽¹⁾ (€/action)	Cours de Bourse (€/action)	Valeur de marché
UMG (Mise en équivalence opérationnelle)	182	9,94%	23,29 €	24,72 €	4 494
Telecom Italia	3 640	17,04% ⁽²⁾	1,08 €	0,25 €	898
Banijay Group	81	19,21%	10,00 €	8,50 €	691
MediaForEurope	112	19,78%	9,25 €	na	397
<i>dont Actions A</i>	56		9,25 €	2,95 €	166
<i>Actions B</i>	56		9,25 €	4,12 €	231
Telefonica	59	1,04%	6,23 €	3,94 €	232
Lagardère	7	4,73%	20,72 €	20,30 €	136
Prisa	129	11,87%	0,69 €	0,30 €	39
Total portefeuille participations					6 887
Total dividendes reçus des participations ⁽³⁾					167

na : non applicable

⁽¹⁾ Ces montants incluent les frais et taxes d'acquisitions⁽²⁾ 23,75% des droits de vote⁽³⁾ Intègre les dividendes reçus de Banijay Group (28 M€), de MediaForEurope (28 M€), de Telefonica (18 M€) ainsi que ceux reçus d'UMG (93 M€). Le dividende reçu de Lagardère sur l'exercice 2024 (56 M€) a été éliminé car considéré comme flux intra-groupe.

GAMELOFT

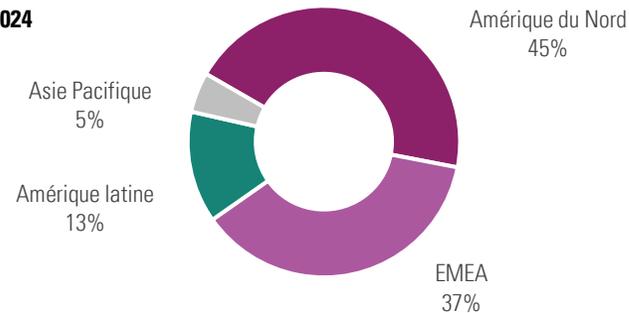
Chiffres clés

En millions d'euros	2024	2023	Δ (%)	Δ organique (%)
PC/Consoles	124	113	+9,6%	+9,7%
Mobile	148	173	-14,3%	-13,6%
BtoB	21	25	-15,2%	-15,2%
Chiffre d'affaires	293	311	-5,7%	-5,2%
EBITA	8	5	+56,9%	+63,3%

Répartition géographique du chiffre d'affaires

Amérique du Nord	131	138
EMEA	109	113
Asie Pacifique	39	45
Amérique latine	14	15
Total	293	311

2024



- Poursuite de la stratégie de diversification.
- Expansion sur les plateformes PC/Console : 42% du CA (+9,7% de croissance organique).
- EBITA avant charges de restructuration ressort à 14 M€ (contre 10 M€ en 2023, +37,1%).
- En tenant compte des charges de restructuration, l'EBITA ressort à 8 M€, +63,3% par rapport à 2023. L'EBITA s'est redressé sous l'effet de la baisse des charges opérationnelles grâce au plan de réduction des coûts mis en œuvre (fermeture de studios, investissements plus sélectifs particulièrement en marketing).

03. Portefeuille de participations

ACTIF NET RÉÉVALUÉ

En millions d'euros / 31 décembre

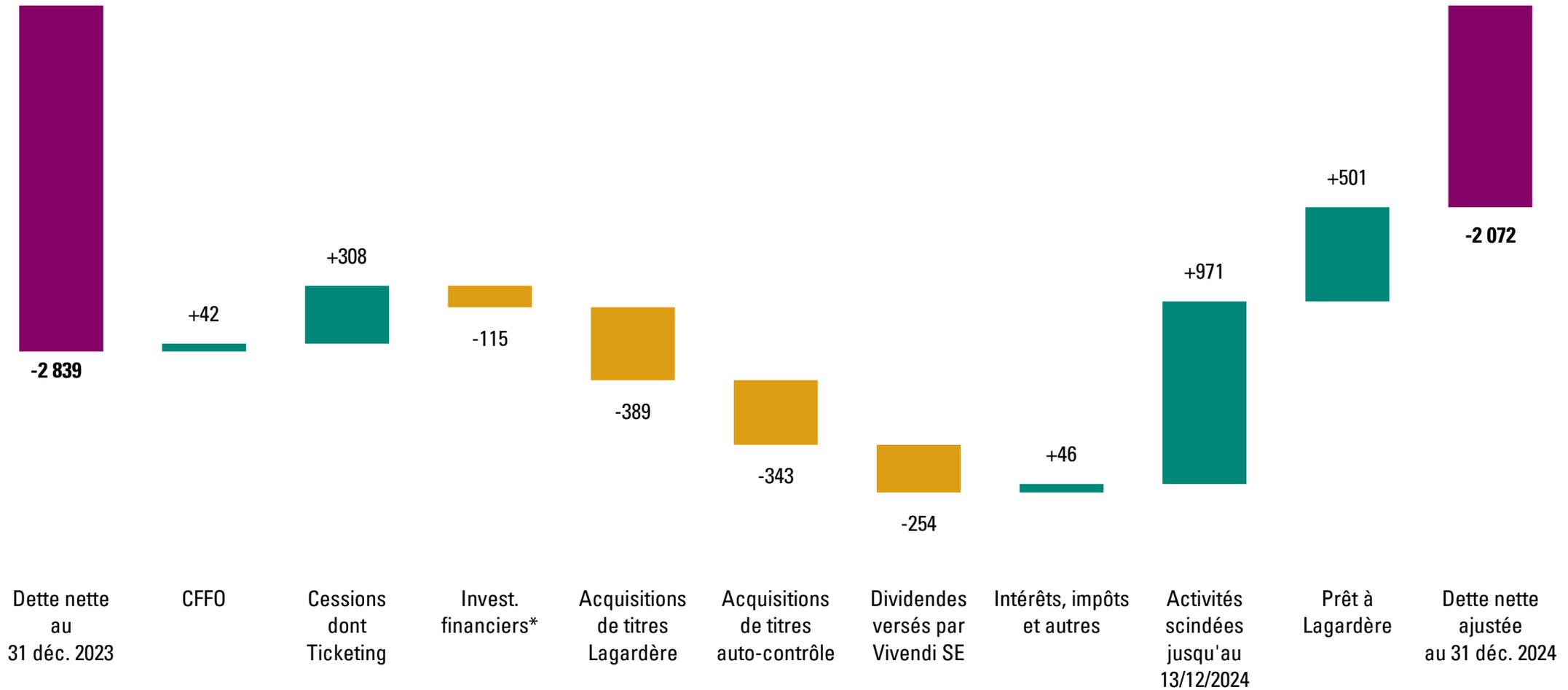
	Méthode d'évaluation	2024		2023	
		Valeur	(%) de la valeur brute des actifs	Valeur	(%) de la valeur brute des actifs
Sociétés cotées	Cours de bourse	6 887	88,4%	7 009	80,1%
Universal Music Group (9,94 %)		4 494	57,7%	4 692	53,6%
Telecom Italia (17,04 %)		898	11,5%	1 071	12,2%
Banijay Group (19,21 %)		691	8,9%	687	7,9%
MediaForEurope (19,78 %)		397	5,1%	316	3,6%
Telefonica (1,04 %)		232	3,0%	208	2,4%
Lagardère (4,73%)		136	1,7%	na	na
Prisa (11,87 %)		39	0,5%	35	0,4%
Sociétés privées	Valeur d'utilité	234	3,0%	375	4,3%
Gameloft (100 %)		234	3,0%	375	4,3%
Évaluation du portefeuille		7 121	91,4%	7 384	84,4%
Prêt à Lagardère et Bolloré	Valeur nominale	500	6,4%	290	3,3%
Trésorerie disponible	Valeur nominale	71	0,9%	1 026	11,7%
Actions d'autocontrôle	Cours de bourse	98	1,3%	50	0,6%
Actif Brut Réévalué (ABR)		7 790	100,0%	8 750	100,0%
Dette bancaire, emprunt obligataire et avance compte actionnaire	Valeur nominale	(2 650)		(2 750)	
Passifs ⁽¹⁾	Valeur nominale	(311)		(364)	
Actif Net Réévalué (ANR)	(i)	4 829		5 636	
Nombre d'actions en circulation (y compris titres d'autocontrôle), en millions	(ii)	1 029,9		1 029,9	
ANR/ action (en EUR)	(i/ii)	4,69		5,47	

na : non applicable

(1) Comprend les provisions sur avantages du personnel (163 M€ au 31 déc. 2024 et 206 M€ au 31 déc. 2023) ; la valeur intrinsèque des droits de cession d'actions Lagardère (47 M€ au 31 déc. 2024 et 158 M€ au 31 déc. 2023) ainsi que les coûts de transaction non récurrents engagés dans le cadre de la scission de Vivendi (honoraires de conseils et des charges de personnel directement imputables au projet de scission de Vivendi, à payer en 2025 et 2026). La valeur intrinsèque des droits de cession d'actions Lagardère a été déterminée comme la différence entre le prix d'exercice des droits de cession (24,10 €) et le cours de bourse (20,30 € au 31 déc. 2024 et 18,38 € au 31 déc. 2023), multipliée par le nombre de droits de cession exerçables (12,45 millions au 31 déc. 2024 et 27,68 millions au 31 déc. 2023)

ÉVOLUTION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET

(En M€)



SITUATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET ET LOAN TO VALUE

<i>En millions d'euros</i>	31 déc. 2024	31 déc. 2023 (Retraité) ⁽¹⁾	31 déc. 2023 (Publié)
Trésorerie disponible	74	1 053	2 178
Accords bilatéraux de financement structurés	(2 000)	-	-
Emprunts obligataires	-	(2 743)	(4 050)
Titres négociables à court terme	(450)	-	(561)
Emprunts Schuldschein	-	-	(226)
Emprunts bancaires et autres	(197)	(12)	(187)
Dette financière brute	(2 647)	(2 755)	(5 024)
Autres	-	-	7
Endettement financier net	(2 573)	(1 702)	(2 839)
Prêt de Vivendi à Lagardère (y compris intérêts courus)	501	270	-
Endettement financier net ajusté (i)	(2 072)	(1 432)	(2 839)
Valeur de marché des investissements (ii)	6 887	7 009	
Ratio de prêt-valeur ("loan-to-value" (LTV) ratio) (i)/(ii)	30%	20%	

04

Compte de résultat

vivendi

CHIFFRE D'AFFAIRES ET EBITA 2024 PAR ACTIVITÉ

<i>En millions d'euros</i>	2024	2023	Δ (%)	Δ organique (%)
Gameloft	293	311	-5,7%	-5,2%
Autres	4	1		
Elimination des opérations intersegment	-	-		
Total Chiffre d'affaires Vivendi	297	312	-4,9%	-5,2%
Gameloft	8	5	+56,9%	+63,3%
Corporate	(126)	(130)		
Quote-part de résultat d'Universal Music Group	122	94		
Autres	(5)	(2)		
Total Résultat opérationnel ajusté (EBITA) Vivendi	(1)	(33)	+96,7%	+96,7%

COMPTE DE RÉSULTAT 2024

<i>En millions d'euros</i>	2024	2023	Δ (%)
Chiffre d'affaires	297	312	-4,9%
Quote-part dans le résultat net des sociétés MEE opérationnelles (UMG)	122	94	
Résultat opérationnel ajusté - EBITA	(1)	(33)	+96,7%
Amortissements et dépréciations des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises (*)	(167)	(28)	
Accord transactionnel avec l'ensemble des investisseurs institutionnels	(96)	na	
Résultat opérationnel (EBIT)	(264)	(61)	
Coût du financement	41	187	
Produits perçus des participations financières	76	79	
Autres charges et produits financiers	(33)	10	
Impôt sur les résultats	(3)	50	
Résultat net des activités poursuivies	(183)	265	na
Résultat net des activités cédées	(5 709)	193	
Résultat net	(5 892)	458	na
Intérêts minoritaires	(112)	(53)	
Résultat net, part du groupe	(6 004)	405	na
Résultat net, part du groupe par action (en €)	-5,96 €	0,40 €	
Résultat net ajusté	111	336	-66,9%

na : non applicable

05

Conclusion

vivendi

CONCLUSION

- Des résultats 2024 marqués par la scission du Groupe en quatre entités, effective le 13 décembre 2024.
- Publication du CA du T1 2025 le 28 avril 2025.
- Dividende ordinaire proposé à l'AG le 28 avril 2025.
 - 0,04 € par action au titre de l'exercice 2024.
 - Rendement d'environ 1,5 %, comme annoncé.
 - Détachement du coupon le 29 avril 2025 pour une mise en paiement à compter du 2 mai 2025.

06

Annexes

vivendi

RÉCONCILIATIONS, EBITDA ET ANI

EBIT - EBITA - EBITDA

<i>en millions d'euros</i>	2024	2023
Résultat opérationnel (EBIT)	(264)	(61)
Amortissements et dépréciations des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises	167	28
Accord transactionnel avec des investisseurs institutionnels	96	na
Résultat opérationnel ajusté (EBITA)	(1)	(33)
Charges de restructuration	14	9
Amortissements d'immobilisations hors ceux liés aux regroupements d'entreprises	25	24
Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence opérationnelles	(122)	(94)
Autres charges et produits opérationnels	-	1
EBITDA	(84)	(93)
EBITDA par activité		
Gameloft	29	26
Corporate	(109)	(117)
Autres	(4)	(2)
EBITDA	(84)	(93)

na : non applicable

Résultat net, part du groupe – Résultat net ajusté

<i>en millions d'euros</i>	2024	2023
Résultat net, part du groupe	(6 004)	405
Amort. & dépréc. des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises	167	28
Accord transactionnel avec des investisseurs institutionnels	96	na
Autres produits et charges financiers	33	(10)
Résultat net des activités cédées ou en cours de cession	5 709	(193)
Impôts sur les ajustements	(2)	53
Intérêts minoritaires sur les ajustements	112	53
Résultat net ajusté	111	336

<i>En millions d'euros</i>	2024	2023
Chiffre d'affaires	297	312
Résultat opérationnel ajusté (EBITA)	(1)	(33)
Coût du financement	41	187
Produits perçus des participations financières	76	79
Impôt sur les résultats	(5)	103
Intérêts minoritaires	-	-
Résultat net ajusté	111	336

AVERTISSEMENTS JURIDIQUES IMPORTANTS

Déclarations prospectives

Cette présentation contient des déclarations prospectives relatives à la situation financière, aux résultats des opérations, aux métiers, à la stratégie et aux perspectives de Vivendi, y compris en termes d'impact de certaines opérations ainsi que de paiement de dividendes, de distributions et de rachats d'actions. Même si Vivendi estime que ces déclarations prospectives reposent sur des hypothèses raisonnables, elles ne constituent pas des garanties quant à la performance future de Vivendi. Les résultats effectifs peuvent être très différents des déclarations prospectives en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont la plupart sont hors du contrôle de Vivendi, notamment les risques liés à l'obtention de l'accord d'autorités de la concurrence et d'autres autorités réglementaires ainsi que toutes les autres autorisations qui pourraient être requises dans le cadre de certaines opérations et les risques décrits dans les documents du groupe déposés par Vivendi auprès de l'Autorité des Marchés Financiers et dans ses communiqués de presse, également disponibles en langue anglaise sur le site de Vivendi (www.vivendi.com). Les investisseurs et les détenteurs de valeurs mobilières peuvent obtenir gratuitement une copie des documents du Groupe déposés par Vivendi auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (www.amf-france.org) ou directement auprès de Vivendi. Cette présentation contient des informations prospectives qui ne peuvent s'apprécier qu'au jour de sa diffusion. Vivendi ne prend aucun engagement de compléter, mettre à jour ou modifier ces déclarations prospectives en raison d'une information nouvelle, d'un événement futur ou de tout autre raison. Cette présentation ne contient pas et ne constitue pas une offre de titres, ni une incitation à investir en France ou à l'étranger.

ADR non-sponsorisés

Vivendi ne sponsorise pas de programme d'American Depositary Receipt (ADR) concernant ses actions. Tout programme d'ADR existant actuellement est «non sponsorisé» et n'a aucun lien, de quelque nature que ce soit, avec Vivendi. Vivendi décline toute responsabilité concernant un tel programme.

Pour toute information financière ou commerciale, veuillez consulter la rubrique Relations Investisseurs de notre site : <http://www.vivendi.com>

GLOSSAIRE

Les mesures à caractère non strictement comptable définies ci-dessous doivent être considérées comme une information complémentaire qui ne peut se substituer à toute mesure des performances opérationnelles et financières à caractère strictement comptable. Vivendi considère qu'ils sont des indicateurs pertinents des performances opérationnelles et financières du groupe. De plus, il convient de souligner que d'autres sociétés peuvent définir et calculer ces indicateurs de manière différente. Il se peut donc que les indicateurs utilisés par Vivendi ne puissent être directement comparés à ceux d'autres sociétés.

Δ organique : à taux de change et périmètre constants.

MEE : mise en équivalence.

Résultat opérationnel ajusté (EBITA) : Pour calculer l'EBITA, l'incidence comptable des éléments suivants est éliminée du résultat opérationnel (EBIT) : l'amortissement des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises, la dépréciation des écarts d'acquisition, des autres actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises et les autres produits et charges liés aux opérations avec les actionnaires (sauf lorsque ces dernières sont directement comptabilisées en capitaux propres).

EBITDA : correspond à l'EBITA avant les amortissements/dépréciations des immobilisations corporelles/incorporelles, les charges de restructuration, le résultat de cession d'actifs corporels/incorporels, la quote-part dans le résultat net des sociétés MEE opérationnelles et les autres éléments opérationnels non récurrents.

Résultat net ajusté comprend les éléments suivants : EBITA, le coût du financement, les produits perçus des investissements financiers, ainsi que les impôts et les intérêts minoritaires relatifs à ces éléments. Il n'intègre pas les éléments suivants : les amortissements des actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises, les dépréciations des écarts d'acquisition, autres actifs incorporels liés aux regroupements d'entreprises, les autres charges et produits financiers, le résultat net des activités cédées/en cours de cession, l'impôt sur les résultats et les intérêts minoritaires relatifs à ces éléments, ainsi que certains éléments d'impôt non récurrents.

Cash flow opérationnel (CFFO) : flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles, après les investissements industriels nets et les dividendes reçus des sociétés MEE et des participations non consolidées ainsi que les sorties de trésorerie se rapportant au principal des dettes locatives et à la charge d'intérêts sur les obligations locatives mais avant les impôts payés.

Trésorerie / Endettement financier net : emprunts au coût amorti, minorés de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, actifs financiers de gestion de trésorerie ainsi que des instruments financiers dérivés nets (actifs ou passifs) ayant pour sous-jacent un élément de l'endettement financier net, ainsi que des dépôts en numéraire adossés à des emprunts.

Les pourcentages d'évolution indiqués dans ce document sont calculés par rapport à la même période de l'exercice précédent, sauf mention particulière. En raison des arrondis, dans cette présentation, la somme de certaines données peut ne pas correspondre exactement au total calculé et le pourcentage peut ne pas correspondre à la variation calculée.